



INDDRAGELSESPLAN FOR KOMMUNALT - REGIONALT SAMARBEJDE I REGION SJÆLLAND

Sundhedsreformen 2025

Kommunalt - regionalt samarbejde

Formål:

At sikre rettidig og målrettet information til relevante politiske, faglige og administrative fora, og derigennem skabe ejerskab, forståelse og fælles retning i implementeringen af Sundhedsreformen.

Der iværksættes forskellige initiativer, herunder denne Inddragelsesplan, der fokuserer på status, formidling af fremdrift og nøgletemaer om Sundhedsreformen – især i forhold til de områder, der har primær interesse for kommunerne. Inddragelsesplanen tager som udgangspunkt afsæt i eksisterende mødestrukturer.

Til at forestå og drive samarbejdet etableres en Koordinerende Enhed. Enheden skal skabe overblik, initiere og understøtte informationsdeling, involvering og læring på tværs af eksisterende mødefora og interessenter.

Den Koordinerende Enhed bemannes med repræsentanter fra:

- Reformsekretariatet: Susanne Poulsen, Marie-Louise Kirchhoff Sørensen
- KKR-sekretariatet: Jesper Bøjer Jensen
- Kommunal Sundhed Sjælland: Charlotte Falk Andersen, Henrik Eilsø
- SSU-sekretariatet: Karina Koefoed-Nielsen
- Koncern Ledelse og kommunikation: Britt Herborg Hansen & Christina Degn Petersen

Enheden samarbejder med tværsektoriel politisk følgegruppe (KKU +) og tværsektoriel administrativ følgegruppe (SSU-adm. +) – Se bilag 1

Inddragelsesplan - indhold:

1. Mødeoverblik over kommunalt / regionalt samarbejde i Region Sjælland i 2025 – eksisterende mødefora
2. Organisering af reformarbejdet i Region Sjælland med kort beskrivelse af de 6 delprogrammer og tværsektoriel mødeaktivitet relateret til konkrete delprogrammer
3. Mødeoverblik over anden tværsektoriel mødeaktivitet i relation til reformarbejdet
4. Åbent hus-arrangementer
5. Skriftlig information
6. Bilag 1: Tværsektoriel samarbejdsstruktur i relation til reformarbejdet
7. Bilag 2: Programorganisering af reformarbejdet i Region Sjælland

Mødeoverblik – eksisterende mødefora

Mødeforum	Målgruppe	Regional repræsentant	Mødedatoer						
			Maj	Juni	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.
SSU - POL	Regionsrådsmedlem x 6 Borgmestre x 7 PLO x 2	Trine Birk Andersen, Lone Lindsby, Trine Holgersen Skr.: Ulla Kjeldsen Kragh	14.5			22.9			1.12
SSU – Adm.	Adm. Formandskab: Lone Lindsby, Anders Agger, Nikolaj Weyser Mortensen	Lone Lindsby, Trine Holgersen Skr.: Ulla Kjeldsen Kragh				1.9		7.11	
Politisk klynge - NSR	Regionsrådmedlemmer, borgmestre, PLO	Trine Birk Andersen Mette Touborg/Lone Lindsby Skr.: Helle Castille					29.10		
Politisk Klynge - HOL	Regionsrådmedlemmer, borgmestre, PLO	Trine Birk Andersen Mette Touborg/Lone Lindsby Skr.: Morten Helleberg					29.10		
Politisk Klynge - SUH	Regionsrådmedlemmer, borgmestre, PLO	Trine Birk Andersen Mette Touborg/Lone Lindsby Skr.: Dina Schrøder Schytt					30.10		
Politisk Klynge – SUH/NYK.	Regionsrådmedlemmer, borgmestre, PLO	Trine Birk Andersen Mette Touborg/Lone Lindsby Skr.: Lisette Lind Larsen					30.10		
Faglig klynge - NSR	Sygehusdirektør, kommunale og regionale ledere	Kresten Dørup Skr.: Helle Castille		17.6			9.10		8.12
Faglig klynge – NYK.	Sygehusdirektør, kommunale og regionale ledere	Ricco Dyhr Skr.: Lisette Lind Larsen	20.5				2.10		4.12

Eksisterende mødefora – forsat

Mødeforum	Målgruppe	Regional repræsentant	Mødedatoer						
			Maj	Juni	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.
Faglig klynge - SUH	Sygehusdirektør, kommunale og regionale ledere	Ricco Dyhr Skr.: Lisette Lind Larsen			25.8			3.11	
Faglig klynge - HOL	Sygehusdirektør, kommunale og regionale ledere	Niels Reichstein Skr.: Morten Helleberg		18.6		30.9			17.12
KKU – formandskab	Pernille Beckmann, Mikael Smed, Trine Birk Andersen, Anne Møller Ronex	Trine Birk Andersen / Mette Touborg Skr.: KLK (Line Dalsgaard)				9.9	27.10		
KKR	17 borgmestre og 16 kommunalbestyrelses-medlemmer	Mette Touborg (ad hoc) Skr.: KKR-sekretariat		18.6		2.9	22.10		
KKR - sekretariatet	Jesper Bøjer, Charlotte Falk Andersen, Henrik Eilsø	Trine Birk Andersen Mette Touborg/Lone Lindsby Skr.: Dina Schrøder Schytt							
K17	Kommunaldirektører x 17 og regionsdirektør	Mette Touborg Skr.: KKR-sekretariat	23.5		22.8		3.10		5.12
Kommunalt sundhedsforum	Sundhedscenterchefer og direktører for de 17 kommuner	? Skr.: KKR-sekretariat		16.6					
Dialogforum Midt/Vest - NYT mødeforum	Sundhedschefer i kommende sundhedsråd Midt/Vest	Mette Touborg/Martin Magelund Skr.: KLK (Marianne Jette Jensen)	15.5	27.6	8.8	12.9	10.10	14.11	11.12
Dialogforum Øst/Øerne - NYT mødeforum	Sundhedschefer i kommende sundhedsråd Øst/Øerne	Mette Touborg/Martin Magelund Skr.: KLK (Marianne Jette Jensen)	26.5						

Organisering af sundhedsreformarbejdet i Region Sjælland samt overblik over tværsektoriel mødeaktivitet relateret til konkrete delprogrammer (se også bilag 2)

Kort beskrivelse af delprogrammer	Tværsektoriel mødeaktivitet
Delprogram 1: Dannelse af Region Østdanmark Delprogrammet forestår forberedelse, planlægning og gennemførelse af sammenlægningen af de to regioner. Initialt er der foregået en kortlægning af opgaver, processer og organisation af de to regioner, som skal danne afsæt for det videre arbejde. Delprogrammet arbejder tæt sammen med programmet i Region Hovedstaden. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Direktør for Koncern Økonomi Karsten Ole Knudsen (formand) • HR-direktør Marianne Wenzell Evers • Digitaliseringsdirektør Jan Kold	
Delprogram 2: Politisk organisering Delprogrammet arbejder med ny politisk struktur for den nye Region Østdanmark – herunder etablering af Sundhedsrådene, som nyt politisk organ. Det kommende regionsrådsvalg i november 2025 er under planlægning i tæt samarbejde med Region Hovedstaden. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Direktør for Koncern kommunikation og ledelse Charlotte Bøll Larsen (formand) • Hospitalsdirektør på Sjællands Universitetshospital Ricco Dyhr • Hospitalsdirektør på NSR og Psykiatri Kresten Dørup • Direktør på det Sociale Område Pia Inge Bille	
Delprogram3: Omstilling af Sundhedsopgaven mod det nære sundhedsvæsen Delprogrammet arbejder med opgaven om opgaveflytning fra kommune til region samt model for, hvordan sygehusene kan varetage en mere udadvendt rolle i det samlede sundhedsvæsen. De to programmer i Region H. og Region Sj. Er sammenlagt og arbejder tæt sammen i forhold til at understøtte fælles fagligt kvalificerede modeller. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Hospitalsdirektør på Holbæk Sygehus Niels Reichstein Larsen (formand) • Vicedirektør på Sjælland Universitetssygehus Trine Nordstrøm Alstrup • Vicedirektør i Det Nære Sundhedsvæsen Tina Haar	Dialogmøde om Sundhedsreform med kommende Sundhedsråd Øst og Øerne d. 11.6. og kommende regionsråd Midt og Vest d. 10.6 Uge 20: Fælles regionalt møde med Andreas Schøler Madsen, KL (Region H) og Jesper Bøje Jensen, KL (Region Sj). Forberedes: Tværregional og tværsektoriel workshop vedr. opgaveflyt Forberedes: bilaterale møder med alle 46 kommuner i ny Region Øst i efterår 25.

Organisering af Sundhedsreformarbejdet

Kort beskrivelse af delprogrammer	Tværasektoriel mødeaktivitet
Delprogram 4: Sammenlægning af Psykiatri og Somatik Delprogrammet arbejder med sammenlægning af psykiatri og somatik med henblik på at sikre ligeværdig og sammenhængende behandling af patienter og borgere med samtidig somatisk og psykiatrisk sygdom. Dette indebærer en organisatorisk sammenlægning, hvor man i Region Sjælland har valgt at integrere psykiatri organisatorisk med Næstved, Slagelse, Ringsted Sygehus. Der foregår en inddragelseproces forud for en endelig godkendelse i Regionsrådet august 2025. Sammenlægningen skal være effektueret d. 1. januar 2026. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Direktør i Sundhedsstrategisk Planlægning Mads Ellegaard Christensen (formand) • Sygehusdirektør Holbæk Sygehus (tidl. NSR) Niels Reichstein Larsen • Vicedirektør Holbæk Sygehus Dan Brun Petersen • Sygehusdirektør Sjællands Universitetssygehus Ricco Dyhr	Inddragelsesmøde med kommuner, praktiserende læger, faglige selskaber og organisationer d. 24.4.25 og 1.5.25
Delprogram 5: Udvikling af praksissektor Delprogrammet arbejder med generel udvikling af praksissektoren – dvs. bedre lægedækning, nye måder at drive almen praksis på og udvikling af speciallægepraksis. Målet er et sundhedsvæsen tættere på borgerne og en væsentlig forøgelse af antallet af praktiserende læger. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Direktør for Det Nære Sundhedsvæsen Trine Holgersen (formand) • Vicedirektør NSR sygehuse Anne Grethe Larsen • Vicedirektør på Holbæk Sygehus Dan Brun Petersen	
Delprogram 6: Sundhedsplanlægning Delprogrammet arbejder med implementering af Den Nationale Sundhedsplan, der udarbejdes af Sundhedsstyrelsen. Denne danner fundament for den regionale sundhedsplan (Regionsrådet) og Nærsundhedsplanerne (Sundhedsrådene). Herudover arbejder delprogrammet med styrkelse af den lægedækning, der skal sikre bedre lægedækning på de mindre sygehuse samt udvikling af de fysiske rammer til lokale sundhedsindsatser. Delprogramledelse i Region Sjælland: • Direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning Mads Ellegaard Christensen (formand) • Direktør for Præhospitalt Center Karina Jensen • Vicedirektør på Sjællands Universitets sygehus Peder Fabricius	

Mødeoverblik over andre tværsektorielle mødeaktiviteter i relation til reformarbejdet

Mødeaktivitet (hvem mødes)	Tid og lokalitet	Formål med mødet
Dialogmøde om Sundhedsreformen - Kommunernes hovedpostkasser (mhp. borgmestre, byrådsmedlemmer, forvaltningschefer m.fl.) - Sundhedssamarbejdsudvalget - Sundhedsklynger - KKR Sekretariatet – Region Sj. og Region H. - Regionsrådet, Region Sj. - Direktion og koncernledelsen, Region Sj. - Sygehusledelser, Region Sj. - Formandskab for PLO-Sjælland - Formandskab i Region Hovedstaden, direktion og programledere	D. 24.6 kl. 16.30-18.30 i Ringsted Kongrescenter	Dette dialogmøde skal videreudvikle og styrke samarbejdet mellem kommuner, region og øvrige aktører. På mødet samler vi nøglepersoner på tværs af sektorer for at styrke relationer og skabe en fælles retning for reformarbejdet.

Mødeoverblik over Teams-tjek-ind-møder



Den koordinerende Enhed vurderer løbende om informationsbehovet dækkes af de iværksatte initiativer. Teams-tjek-ind-møderne er tiltænkt byrådsmedlemmer, forvaltningschefer fra kommuner samt øvrige interessenter.

Status d. 13.5.25: På møde i Den Koordinerende Enhed vurderes det, at der for nuværende ikke er behov for at etablere Team-Tjek-ind-møder, idet informationsbehovet vurderes at være dækket. Den Koordinerende Enhed følger løbende op på behovet.

Hvem er ansvarlig	Tidspunkt	Formål / Dagsorden

Åbent hus-arrangementer

Formål: Åbent-Hus-arrangementer har til formål at understøtte læring og videndeling og relations dannelse. Den Koordinerende Enhed vurderer løbende interesse og formål med disse arrangementer. Relevante temaer er: f.eks. Sundheds- og omsorgspladser, E-hospitalet, Digitalisering, Akutområdet, Lægevagten mm.

Målgruppe: I princippet alle der er interesserede (ikke borgere): kommunale/regionale politikere – både nuværende og kommende, kommunale og regionale ledere, nøglepersoner, faglige organisationer m.fl. afhængig af aktiviteten.

Status d. 13.5.25: Den Koordinerende Enhed er enige om, at indsatsen tjener et vigtigt formål. Indsatsen relaterer sig primært til Delprogram 3 – Omstilling af sundhedsopgaven mod det nære sundhedsvæsen. Dette delprogram forbereder pt. en involverede workshop med kommunal/regional deltagelse, hvorfor vi afventer denne aktivitet i forhold til yderligere forberedelse af arrangementer. Den Koordinerende Enhed følger løbende op på behovet

Tema / Lokation / Ansvarlig	Tidspunkt	Deltagerkreds

Skriftlig information

Formål: Formålet med skriftligt informationsmateriale er at levere klar, rettidig og målrettet skriftlig information om reformarbejdet og dets fremdrift. Informationsmaterialet skal sikre at politikere, ledere og nøglepersoner på tværs af kommuner har adgang til ensartet viden, som kan tilgås og deles i egen organisation.

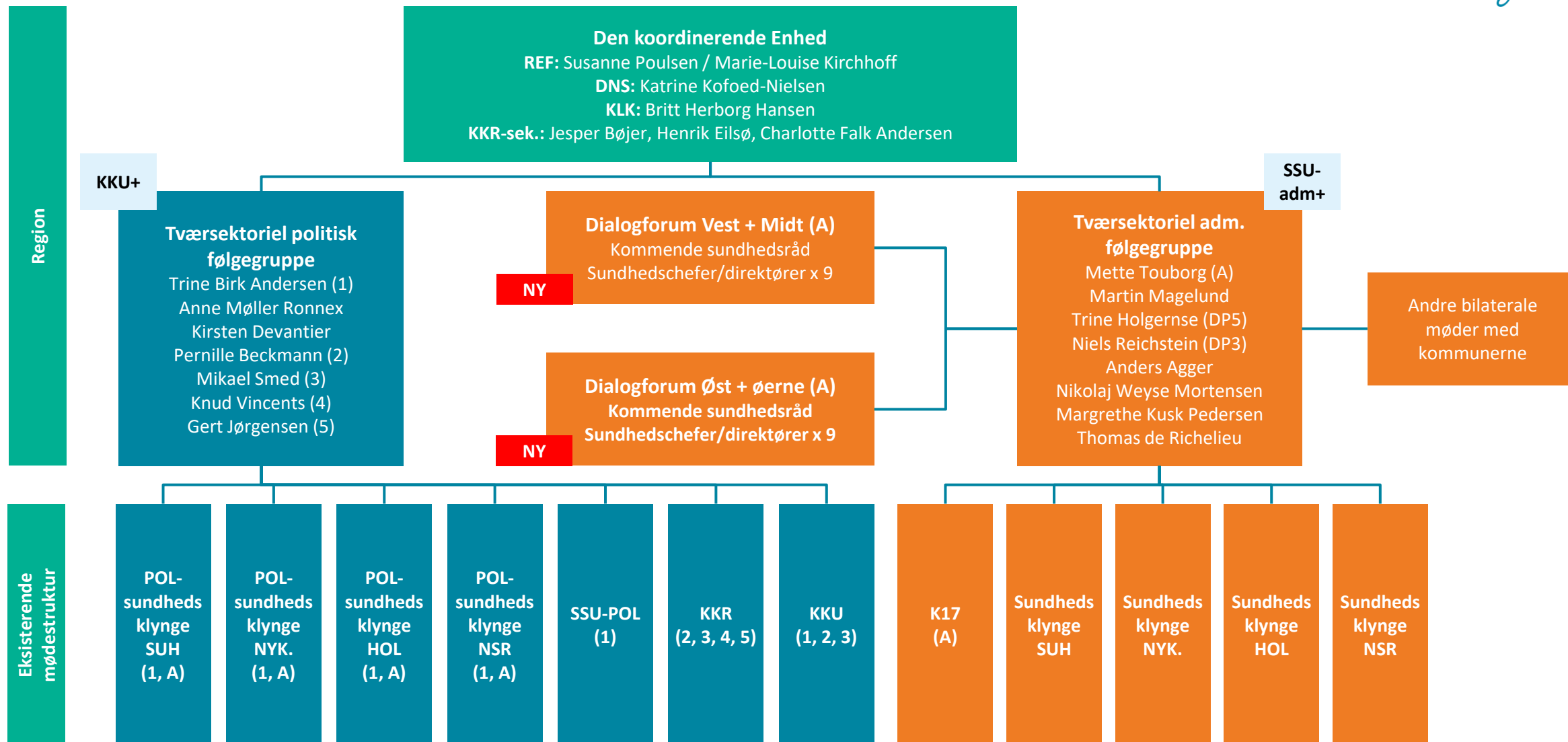
Den skriftlig information kan indeholde notater med status på delprogrammer, datapakker med relevant materiale om sundhedsforhold i kommuner i nuværende og fremtidig Region Østjylland, fælles FAQ mm.

Materialet udarbejdes af Den Koordinerende Enhed og formidles gennem eksisterende kanaler, dvs. mails og hjemmesider.

Status d. 13.5.25: Første udgave forventes udsendt juni 2025. Den Koordinerende Enhed drøfter indhold og konkret tidspunkt på møde d. 3.6.25

Tema / Lokation / Ansvarlig	Tidspunkt	Deltagerkreds

Bilag 1: Tværsektoriel samarbejdsstruktur i relation til reformarbejdet



Bilag 2: Programorganisering af reformarbejdet i Region Sjælland – maj 2025

	DANNELSE AF REGION ØSTDANMARK	POLITISK ORGANISERING	OMSTILLING AF SUNDHEDSOPGAVEN MOD DET NÆRE SUNDHEDSVÆSEN	SAMMENLÆGNING AF PSYKIATRI OG SOMATIK	UDVIKLING AF PRAKSISSEKTOR	SUNDHEDS- PLANLÆGNING
PROGRAMEJER	Mette Touborg	Mette Touborg	Mette Touborg	Mette Touborg	Mette Touborg	Mette Touborg
PROGRAMLEDER	Lisbeth Iversen	Lisbeth Iversen	Lisbeth Iversen	Lisbeth Iversen	Lisbeth Iversen	Lisbeth Iversen
STRATEGISK STYREGRUPPE	Mette Touborg, Lone Lindsby, Jesper Gyllenborg, Martin Magelund Rasmussen, Lisbeth Iversen					
TRIOLEDELSER	Karsten Ole Knudsen (KØK) Marianne Evers (KHR) Jan Kold (KD)	Charlotte Bøll Larsen (KLK) Ricco Dyhr (SUH) Kresten Dørup (PSYK) Pia Bille (SOC)	Niels Reichstein (HOL) Tina Haar (DNS) Trine Alstrup (SUH)	Mads Ellegaard (SSP) Dan Brun Petersen (HOL) Niels Reichstein (HOL) Ricco Dyhr (SUH) Kresten Dørup (PSYK)	Trine Holgersen (DNS) Dan Brun Petersen (HOL) Ane Grethe Larsen (NSR)	Mads Ellegaard (SSP) Peder Fabricius (SUH) Karina Jensen (PHC)
OPERATIONEL STYREGRUPPE	Mette Touborg, Lisbeth Iversen, Karsten Ole Knudsen (KØK), Charlotte Bøll Larsen (KLK), Niels Reichstein (HOL); Mads Ellegaard (SSP), Trine Holgersen (DNS)					
SPONSOR	Lone Lindsby	Mette Touborg	Martin Magelund Rasmussen	Jesper Gyllenborg	Martin Magelund Rasmussen	Jesper Gyllenborg
KONTAKT I REFORM- SEKRETARIATET	Marchen Lisbeth Jansen Schmidt	Marchen Lisbeth Jansen Schmidt	Benedicte Elisabeth Trane Sønderstrup	Marie-Louise Kirchhoff Sørensen	Benedicte Elisabeth Trane Sønderstrup	Marie-Louise Kirchhoff Sørensen